



EFEKTIVNÍ LOGISTIKA V PRAXI

LOGISTICS EFFICEINCY DESIGN

VLIV ČLÁNKŮ DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE NA JEHO
NÁKLADOVOST

BY
MICHAEL RADA

PŘEDNÁŠEJÍCÍ

Jmenuji se Michael Rada a v oblasti logistiky se aktivně vyskytuji od roku 1991. Od té doby do dnešního dne jsem prošel od základních pozic, přes obchod, key account management, projektový management, business development až po pozice v senior managementu.

Za léta své praxe jsem měl možnost srovnávat aplikaci procesů a logistiku jak v malých lokálních společnostech, tak ve společnostech německých, izraelských, japonských, ale i nadnárodních se širokou škálou pracovníků různých národností.

Optimalizacím nejen v oblasti logistiky se věnuji již od počátku svého působení, aktivně a vědomně je to však řádově od přelomu tisíciletí a plně pak od roku 2008. Od 1/2 roku 2013 jsem se osamostatnil s cílem věnovat se výhradně jak rozvoji optimalizačních projektů bez limitů regionálních a oborových.

Mezi nejúspěšnější projekty patří vývoj a aplikace speciálních obalových prostředků (úspora 80% přepravních nákladů), či projekty environmentální.

ÚČASTNÍCI KURZU

Rád bych Vás požádal o stručné představení Vaší osoby a společnosti v níž působíte.

Cílem není sdílení důvěrných informací ale vytvoření virtuální sítě a networkingu jako základu efektivní subdodavatelské sítě.

Součástí workshopu budou i interaktivní cvičení umožňující pochopení jednotlivých článků a jejich vlivu, tak jak je indikováno v názvu samotného workshopu.

TÉMA WORKSHOPU

Tématem dnešního workshopu je vliv jednotlivých článků dodavatelského řetězce na životní prostředí.

Ačkoli se zdá, že se jedná o téma jednostranné, musím podotknout, že v mnoha závodech, u mnohých klientů, je právě nepochopenost resp. Neuchopení principu návaznosti jednotlivých článků jedním z důvodů, které ústí ve zvýšenost nákladovost celého řetězce.

Důvodem pak může být mimo jiné „omezená“ možnost vizualizace celého toku a tím i praktická nemžnost tohoto pochopení dosáhnout na úrovni výkonných pracovníků.

Vyšší management který by měl výše uvedenou možnost a schopnost mít pak bohužel řeší už jen důsledky zvýšené nákladovosti a nemá čas, intenci a často ani schopnost řešit důvody.

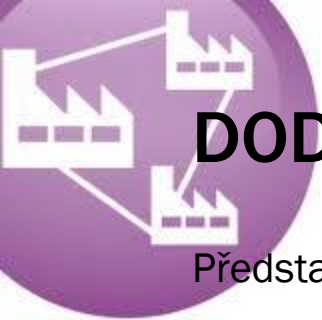
L.E.D.

Metodologie LOGISTICS EFFICIENCY DESIGN, do češtiny překládaná jako Design Efektivní Logistiky, byla vytvořena právě pro identifikaci, vizualizaci a implementaci řešení zaměřeného na komplexní celky.

Na rozdíl od dílčích nástrojů, kterými jsou LEAN, SIX SIGMA, TPS a mnoho dalších, se oproštuje od limitů daných přesnými nastaveními a pracuje, tak jak bylo v počátcích logistiky zvykem s aktuální situací a celky (např. Celé armády, bitvy apod).

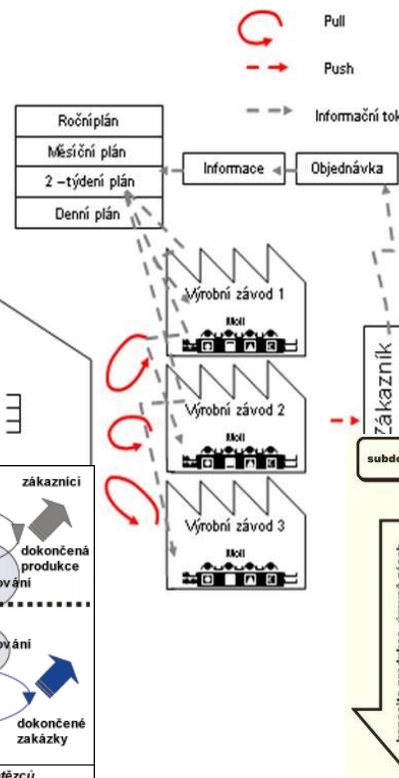
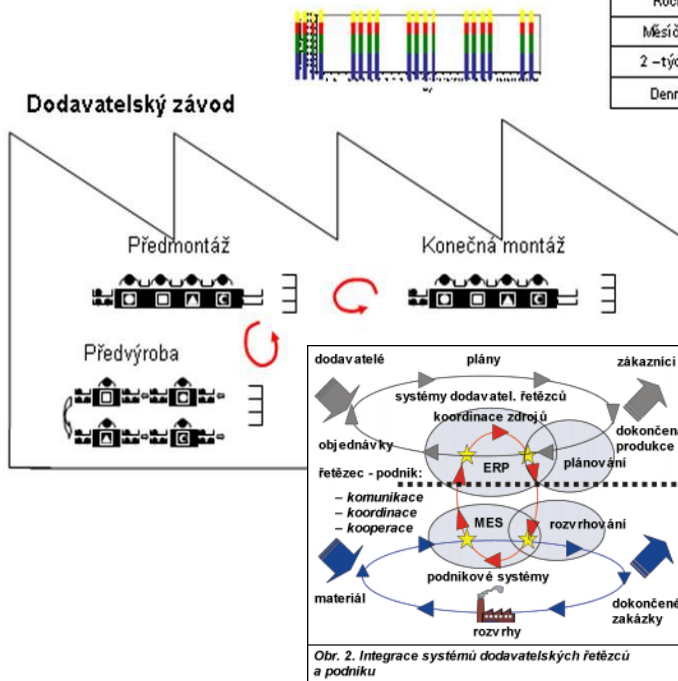
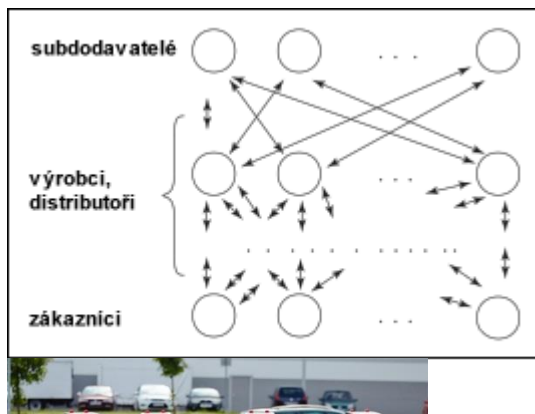
I přes výše vyřčené má však L.E.D. tři jasně dané stavební kameny, na kterých jsou všechny projekty postaveny. Důležitá je pak aplikace všech tří současně.

- 1) TRANSPARENCY
- 2) PROFIT SHARING
- 3) EFFICIENCY



DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC

Představy o dodavatelském řetězci se diametrálně liší



LOGISTICS
EFFICIENCY
DESIGN

JAK TO DOPADÁ

Neznalost či neochota akceptovat komplexnost dodavatelského řetězce a dělit se o zisk v konečném důsledku připomíná následky zemětřesení, či vlny tsunami.



LOGISTICS
EFFICIENCY
DESIGN

JAK IDENTIFIKOVAT ČLÁNKY ŘETĚZCE

V první řadě je třeba si uvědomit jaká je odpověď na základní otázku, která zní:

KDE ZAČÍNÁ DODAVATELSKÝ ŘETĚZEC A KDE TENTO KONČÍ?

První cvičení - individuální (A):

- A1) Identifikujte Vaši pozici v dodavatelském řetězci.
- A2) Identifikujte první článek před a první po Vaší pozici.
- A3) Upřesněte jaké procesy přímo ovlivňujete ve své pozici.
- A4) Kdo je Vaším přímým partnerem ve vašem dodavatelském řetězci?
- A5) Komu ve své pozici odpovídáte?

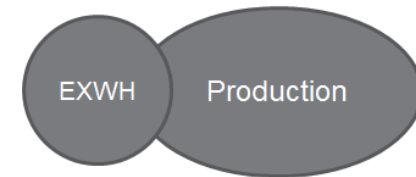
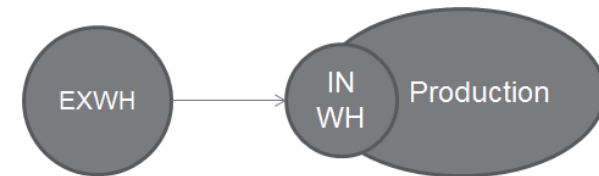
PROČ JE TŘEBA ZOHLEDŇOVAT CELEK

Pro stavbu stabilního domu je potřeba položit správné základy. U těchto je důležité nejen z jakého jsou materiálu, ale i jak jsou do sebe zasazeny, či jak na sebe navazují.

Příklad vlivu, chybného nastavení:

Výrobce chce snížit cenu výrobku – Dodavatel zvýší výrobní dávku
– Výrobce akceptuje vyšší MBQ a MOQ – Výrobci se navyšuje objem sklad. Zásob* – Je blokováno větší množství obalů – Při změně výroby se navyšuje objem zbytečných zásob (obsolete)
– Navyšuje se se objem generovaného odpadu

* V případě že neakceptuje výrobce zvýšení sklad. zásob, tyto se navyšují u dodavatele



ČLÁNKY ŘETĚZCE A PARAMETRY

Článek	Hlavní parametry	Váha z pohledu odd.
Nákup	Čas, Náklady	100%
Kvalita	Bezpečnost	100%
Přeprava	Náklady, Čas, Objem	100%
Sklad	Objem, Frekvence, Čas	100%
Výroba	Čas, Frekvence, Rychlost	100%
Prodej	Rychlost, Objem	100%
Distribuce	Náklady, Rychlost	100%

ČLÁNKY ŘETĚZCE – OTEVŘENÝ BOJ

Položka	Odběratel	Dodavatel
Cena	Nízká	Vysoká
Doba dodání	Krátká	Dlouhá
Kvalita	Vysoká	Vysoká (střední)
Objem dodávky	Malý	Velký
System objed.	PULL	PUSH
Skladové zásoby	Nízké „0“	Vysoké „0“
Životnost	Aktuální	Dlouhodobá



DEFINICE DODAVATELSKÉHO ŘETĚZCE

V rámci workshopu provedeme definici dodavatelského řetězce jako základ pro zjištění vlivu.

Druhé cvičení - skupinové (B):

B1) Definujte určení (aplikaci) Vašeho modelu dodavatelského řetězce

B2) Definujte články dodavatelského řetězce

B3) Definujte zájmy jednotlivých článků řetězce

B4) Definujte jeden vzorový produkt pro test harmonie řetězce

B5) Definujte slabé místo / slabá místa